

Etude de Cas

Le Projet d'Elevage de Am Djena :

Am Djena est un village de la zone centre-ouest du pays. Autrefois, l'agriculture de cette région était dominée par la culture d'arachide et du mil. Mais la détérioration des sols, la diminution des rendements et le déficit grave en pluviométrie depuis les dix dernières années ont poussé la population à réorganiser leurs activités économiques.

Dans le passé, l'élevage bovin, qui était une activité secondaire occupait une place importante dans la vie des agriculteurs. Un économiste a conclu, d'après une étude qu'il a réalisée dans cette zone, que la valeur totale ajoutée de la production bovine du village de Am Djena et de ses environs tournait autour de 20 000 000 CFA par an. Il y avait selon ce même économiste peu de chance que cette production augmente à l'avenir, si les techniques traditionnelles d'élevage utilisées par les éleveurs n'étaient pas améliorées.

Les villageois ont déjà une longue expérience en matière d'élevage et prennent de plus en plus conscience du fait que c'est une activité qui devient essentielle en raison des aléas climatiques et du besoin d'augmenter leurs activités commerciales. Les villageois de Am Djena ont sollicité à maintes reprises l'appui des services techniques pour les aider à améliorer leurs techniques d'élevage. Jusqu'à présent, leurs demandes se sont ignorées par de tels services.

Cependant, conscient des désirs des éleveurs de multiplier leurs opérations dans le secteur de l'élevage, le Ministère du Plan a constitué un groupe de travail qui aura pour rôle de réaliser un projet expérimental d'élevage bovin. Un consortium de donateurs a déjà donné son accord de principe pour l'octroi d'un don de plusieurs millions de francs CFA pour une intervention dans ce domaine, dont le financement fera partie d'une analyse ultérieure.

Grâce à ce projet, les éleveurs désireux de commercialiser leur production de bétail pourront être assistés. Et en raison de l'intérêt démontré par les éleveurs de Am Djena, on a même provisoirement décidé de faire de ce village le lieu principal d'intervention du projet.

Une enquête sur le terrain a déjà montré que la valeur ajoutée de la production bovine serait de l'ordre de 7 500 000 CFA francs pendant la

première année et de 21 000 000 CFA francs par an pendant les cinq années suivantes grâce au projet.

En tant qu'ingénieur de planification on vous a nommé membre de la commission chargée de l'étude financière du projet proposé à Am Djena. Vous devez donc réaliser une analyse de la Valeur Actuelle Nette du projet à partir des données qui vous sont fournies dans le dossier suivant :

Le Dossier du projet d'élevage de Am Djena:

Sa composition: Ce projet comportera plusieurs volets:

1. un **programme d'animation** qui:
 - a) organisera des associations d'éleveurs
 - b) sensibilisera les éleveurs sur les activités du projet.
2. une **étude de pâturage** sur des terrains d'essai pour déterminer la capacité de charge des pâtures.
3. un **programme de vaccination**.
4. la mise en place d'une **structure de commercialisation**.

Le Programme d'Animation (d'une durée de 3 ans)

Ce volet durera 3 ans et nécessitera d'embaucher 5 agents d'animation pendant la période. Il s'agira de sensibiliser les éleveurs sur les actions du projet. Sur le plan du transport, on mettra à la disposition de chacun une mobylette neuve et 250 litres d'essence par an pour effectuer les tournées dans les villages. Ce programme devra se terminer après trois ans.

L'Etude de Pâturage (d'une durée équivalente à la vie du projet)

Cette activité consistera à construire des clôtures autour des terrains d'essai légués par les villageois. On estime qu'il faudra construire au total 10 kilomètres de clôtures pour entourer le terrain nécessaire. Il faudra également embaucher 5 ouvriers qui seront responsables de la construction des clôtures. Cette construction durera 1 an.

Le Programme de Vaccination (d'une durée équivalente à la vie du projet)

Ce volet prendra la forme d'une campagne annuelle de vaccination. Un recensement du bétail a révélé qu'il y avait à peu près 4.000 têtes dans la zone. Cinq vaccinateurs du village de Am Djena vont être engagés. Ils seront payés pendant toute l'année et ils effectueront le programme même avant que les travaux sur l'enclos soient terminés. On leur fournira à chacun des

seringues et d'autres instruments nécessaires. La campagne nécessitera en plus l'achat de 5 mobylettes qui assureront le transport des vaccinateurs. Une dotation de 750 litres d'essence par vaccinateur et par campagne devrait suffire pour leurs déplacements.

La Structure de Commercialisation (d'une durée de 5 ans)

Pour l'instant, cette phase consiste à construire au siège du projet un enclos qui puisse regrouper les animaux pour la vente en commun. De plus un camion d'occasion est prévu pour transporter les animaux au grand marché du chef lieu régional.

On espère que cette structure de commercialisation se transformera en **coopérative de commercialisation** que les éleveurs géreront eux-mêmes. Mais pour le moment, 1.500 litres d'essence et 300.000 francs vont être alloués par an à l'entretien du camion. Ces allocations se termineront au bout de cinq ans.

La Gestion

Un manager sera engagé pour gérer le projet. Il sera assisté d'un secrétaire/adjoint administratif et d'un chef comptable. L'embauche d'un mécanicien qui devra servir en même temps de chauffeur est également prévu. Le manager du projet sera directement responsable auprès du Ministre du Plan.

Coûts en équipement, matériel et personnel -

<u>Personnel</u>	<u>Effectif</u>	<u>Salaire Mensuel</u>	<u>Durée de Service</u>
Secrétaire/adjoint admin.	1	95.000	Vie du Projet
Ouvriers	5	35.000	1 an
Agents d'animation	5	70.000	3 ans
Vaccinateurs	5	25.000	Vie du Projet
Mécanicien/Chauffeur	1	75.000	Vie du Projet
Manager	1	250.000	Vie du Projet
Comptable	1	125.000	Vie du Projet

<u>Equipment et du Matériel</u>	<u>*Volet(s)</u>	<u>Prix</u>	<u>Durée de vie.</u>
Mobylette	V,A	150.000	3 ans
Clôture	P	50.000/km	
Vaccins	V	1.000/tete	
Seringues et matériel de vaccin	V	10.000/vaccinateur	5 ans
Essence	A,V,C,	325/litre	
Camion	C	1.000.000	6 ans
Enclos pour la commercialisation	C	150.000	

*V = Programme de Vaccination

A = Programme d'Animation

P = Etude de Paturage

C = Volet Commercialistion

Coûts annuels du projet d'élevage de Am Djena ANNEE _____

Coûts de fonctionnement -

Salariés	Unité	Prix Unitaire	Total
-----	-----	-----	-----
Manager	_____!	_____!	_____!
Comptable	_____!	_____!	_____!
Ouvriers	_____!	_____!	_____!
Agents Admin.	_____!	_____!	_____!
Vaccinateur	_____!	_____!	_____!
Mécanicien	_____!	_____!	_____!
Essence pour:	_____!	_____!	_____!
Progr. Animat.	_____!	_____!	_____!
Progr. Vaccin.	_____!	_____!	_____!
Progr. Comm.	_____!	_____!	_____!
Entretien du Vehicule	_____!	_____!	_____!
SOUS-TOTAL	_____!	_____!	_____!
Dépenses en capital -			
Mobyl. (Anim.)	_____!	_____!	_____!
Mobyl. (Vacc.)	_____!	_____!	_____!
Clôture	_____!	_____!	_____!
Seringues, etc.	_____!	_____!	_____!
Enclos	_____!	_____!	_____!
Camion	_____!	_____!	_____!
SOUS-TOTAL	_____!	_____!	_____!
Coûts de production -			
Vaccins	_____!	_____!	_____!
SOUS-TOTAL	_____!	_____!	_____!
TOTAL GENERAL:	_____!	_____!	_____!